



Faber prosegue il suo cammino *lean* forte di traguardi significativi raggiunti nel 2022

Cividale del Friuli, 18/4/2023



Continua il percorso Lean di Faber che chiude il 2022 con altri cinque cantieri avviati procedendo con un cambiamento che si tocca con mano e che coinvolge sempre di più processi, organizzazione e persone. Nel corso dell'anno Faber ha esteso i cantieri SMED per il miglioramento dei tempi di setup in particolare sulle forge di Castelfranco Veneto ed ha avviato su Cividale progetti specifici con focus sul miglioramento della disponibilità delle macchine e sull'organizzazione del lavoro.

Tra le principali attività si evidenzia il programma di Manutenzione Professionale e Manutenzione Autonoma svolto in collaborazione con il partner Considi. Il primo obiettivo è garantire stabilmente le condizioni di normale funzionamento (definite "condizioni di base") attraverso il coinvolgimento attivo dei conduttori di impianto. Segue la riduzione della frequenza e della gravità degli interventi reattivi a favore della manutenzione preventiva sviluppando una conoscenza profonda delle macchine e delle modalità di guasto. Tale programma pone le basi per uno sviluppo importante che Faber vuole perseguire nella tutela degli asset.

Un altro progetto decisamente rilevante ha avuto come focus l'organizzazione del lavoro di una specifica linea produttiva a Cividale. Diversi mesi di analisi hanno portato ad un piano di azioni mirato a migliorare l'interazione uomo-macchina che metterà il lavoratore nelle condizioni di condurre più efficientemente gli impianti. Faber sta sostenendo importanti attività per la minimizzazione delle attività che non aggiungono valore in una logica di

miglioramento della produttività a vantaggio sia della persona che dell'azienda.

Il 2022 infine, ha visto la definizione di nuove figure di coordinamento quali i Team Leader che, assieme ai Value Stream Manager, hanno seguito un importante percorso formativo sviluppato, in collaborazione con le società Performando e Lean Experience Factory, realtà di altissimo livello specializzate rispettivamente nello sviluppo delle soft skills e nella digitalizzazione e snellimento dei processi aziendali. Le figure dei Team Leader e dei Value Stream Manager diventano sempre più centrali nella gestione dei KPI operativi e nell'identificazione delle aree di miglioramento.

L'obiettivo di Faber nei prossimi mesi è estendere le attività finalizzate all'aumento della disponibilità degli impianti e investire in modo deciso sulla struttura organizzativa, le competenze delle persone e gli strumenti a supporto del miglioramento dei processi aziendali.

Produttiva dal 1972, Faber Industrie è leader mondiale nella progettazione, produzione e collaudo di bombole e sistemi per lo stoccaggio di gas ad alta pressione. Opera nel settore dell'energia pulita (biometano ed idrogeno), dei gas tecnici (gas industriali, medicali ed alimentari) delle miscele antincendio e di aria respirabile. Faber si è guadagnata la migliore reputazione per i suoi elevati standard di qualità e per la sua capacità di rispettare le più severe specifiche stabilite da enti Internazionali, autorità locali e dai suoi clienti.
info@faber-italy.com



English translation

Faber continues its Lean path closing 2022 with five more workshops and promoting a change that involves more and more processes, organization and people. During the year Faber extended SMED workshops to improve setup times in particular on forging machines at Castelfranco Veneto. Then specific projects were launched in Cividale with focus on improving machine availability and workplace organization.

Among the main activities it is highlighted the Professional Maintenance and Autonomous Maintenance program carried out in collaboration with the partner Considi. The first objective is to permanently guarantee normal operating conditions (defined as "basic conditions") through the

involvement of machine operators. This is followed by the reduction of frequency and severity of breakdowns pushing on preventive maintenance by developing a deep knowledge of machines and failure modes. This program sets the basis for the important development that Faber wants to pursue in asset protection.

Another very important project focused on the organization of the work on specific production line in Cividale ("Line 4"). Several months of analysis have led to an action plan aimed at improving human-machine interaction that will enable the worker to run the machines more efficiently. Faber is supporting important activities for the minimization of non-value-added activities in a logic of improving productivity for the benefit of both the person and the company.

Finally, in 2022 new coordination figures were defined. Team Leaders together with Value Stream Managers attended an important training course developed in collaboration with Performando and Lean Experience Factory, high level partners specialized respectively in the development of soft skills and in the digitization and streamlining of business processes. The figures of Team Leaders and Value Stream Managers become increasingly central in the management of operational KPIs and in the identification of areas for improvement.

Faber's goal in the coming months is to extend the activities aimed at increasing plant availability and investing decisively in the organizational structure, the skills of people and the tools to support the improvement of business processes.